

# Comment accroître l'impact de la recherche (forestière) sur la prise de décision et sur les pratiques ?



Quentin Jungers, Patrice de Vernou, Guillaume Lescuyer

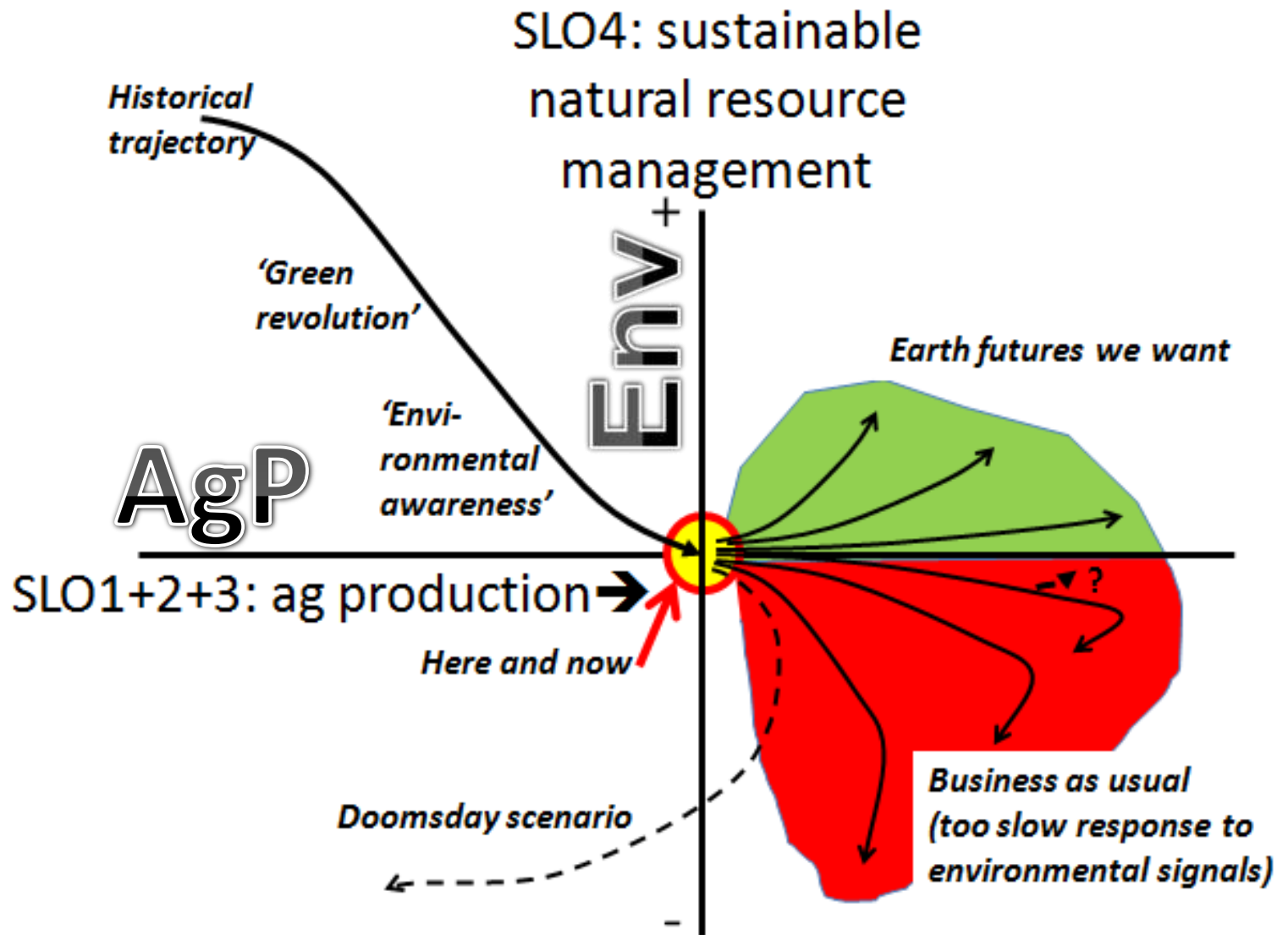
Table verte « Recherche scientifique et solutions pour l'environnement »

Kinshasa, 8 juin 2016

# La nécessité d'une recherche pour le développement

---

- Plusieurs types de recherche (académique, expérimentale, développement...)
- Importance d'une recherche tournée vers l'action dans les pays en voie de développement:
  - Améliorer les conditions de vie
  - Enjeux d'environnement global et local
  - Renforcer l'état de droit et la bonne gouvernance
- Ambition du CIRAD:
  - « En partenariat avec les pays du Sud dans leur diversité, le Cirad produit et transmet de nouvelles connaissances, pour accompagner leur développement agricole et leur gestion des ressources naturelles »
  - Focus en Afrique centrale sur la gestion durable des ressources naturelles et sur l'amélioration des agro-écosystèmes cultivés



# De la bonne recherche suffit-elle?

## Le cas de l'UR « Forêts et sociétés »

- Une ressource humaine suffisante et de qualité
- Des moyens financiers et techniques ; un ancrage de terrain (17 projets en cours et 10 en gestation)
- Un réseau de partenaires scientifiques et institutionnels
- Diffusion des données et des résultats:
  - Observatoire des Forêts d'Afrique Centrale
  - Publications scientifiques et techniques: articles, « policy briefs », Bois et Forêts des Tropiques, ouvrages
  - Participation à des conférences, séminaires, ateliers

# Chercheurs impliqués en Afrique centrale

Laurence Boutinot (socio-anthropologue)  
Claude Garcia (écologue)

Laurène Feintrenie (agro-géographe – WWF)  
Philippe Guizol (forestier – CIFOR)  
Philippe Karpe (juriste – FPAE)  
Vivien Rossi (bio-statisticien – Université Yaoundé)

Dominique Louppe (forestier)

Fabrice Bénédet (gestionnaire BD)  
Guillaume Cornu (informaticien)  
Hélène Dessard (statisticienne)  
Charles Doumenge (écologue)  
Nicolas Fauvet (sigiste)  
Vincent Freycon (pédologue)  
Valéry Gond (télé-détecteur)  
Sylvie Gourlet-Fleury (forestière)  
Alain Karsenty (économiste)  
Sébastien Le Bel (vétérinaire)  
Guillaume Lescuyer (socio-économiste)  
Frédéric Mortier (statisticien)

Eric Forni (forestier – CRDPI)  
*Pm Philippe Vigneron (généticien – CRDPI)*

Quentin Jungers (Analyste données – OFAC)

Régis Peltier (forestier)

16 personnes

# Et pourtant, cela ne suffit pas toujours...

---

- Les résultats de la recherche souvent déconnectés des besoins des gouvernements
  - Divergence des agendas/de la recherche et du gouvernement (car source secondaire de financement?)
  - Demandes conflictuelles des acteurs
- Faible intégration des résultats de recherche dans la prise de décision
  - Problème des thématiques prioritaires
  - Recherche vs appui-technique
- Faible visibilité de la recherche au niveau national et local

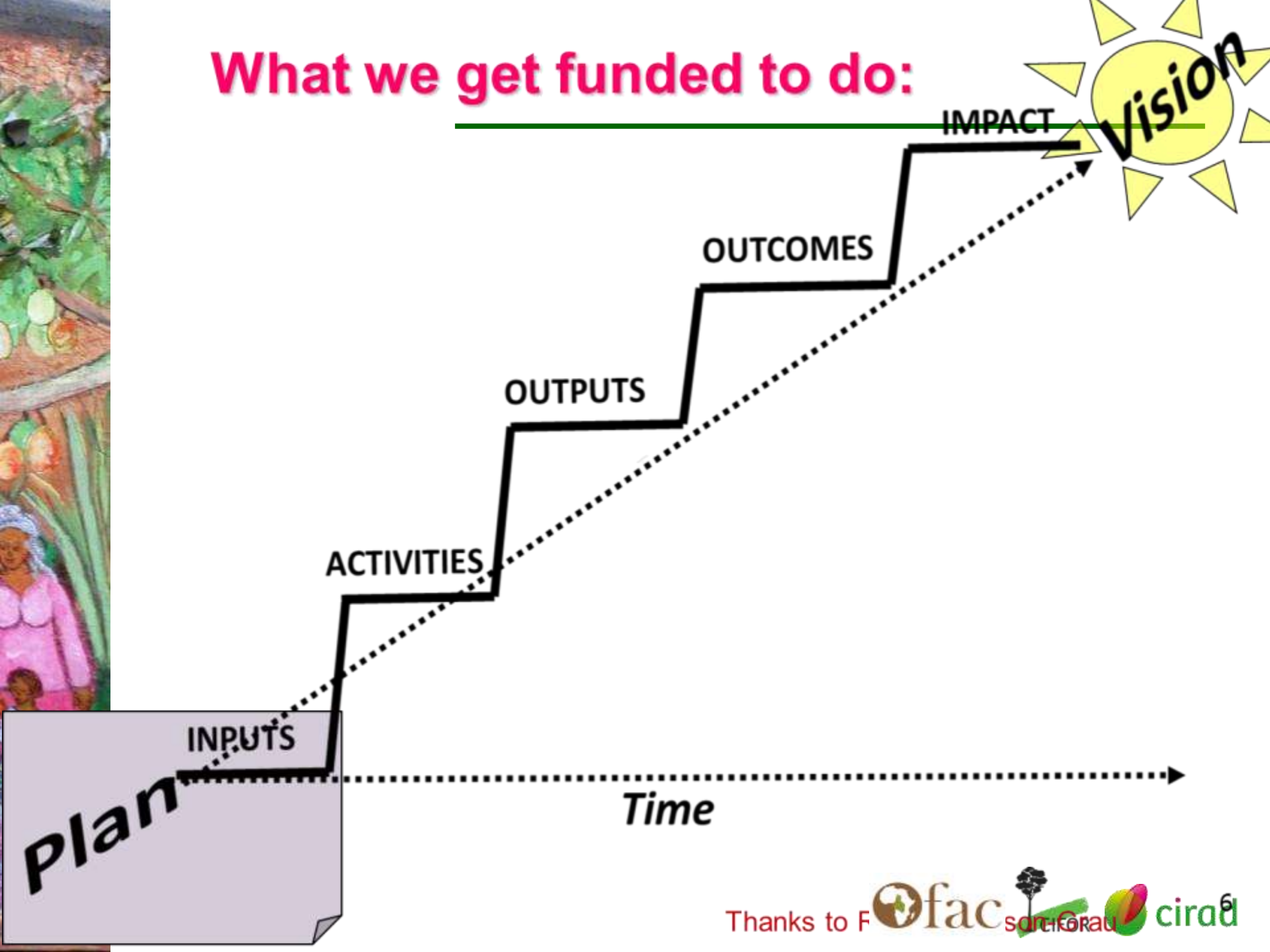
*(Source: Raphaël Tsanga, Atelier sous-régional sur la structuration et le renforcement de la recherche forestière en Afrique centrale, 4-5 décembre 2013, Libreville)*

# Elaborer une « planification du changement » pour optimiser l'influence de la recherche

3 avantages associés à l'établissement d'une théorie du changement pour un projet de recherche:

1. Avoir une vision explicite et structurée des étapes à suivre pour déclencher un changement  
→ organiser et planifier les interactions entre:
  1. Les moyens à mobiliser pour conduire la recherche (Input)
  2. Les activités à conduire
  3. Les produits attendus du projet de recherche (Output)
  4. Les effets de ces produits sur les comportements des acteurs (Outcome)
  5. Les impacts finaux sur l'environnement humain et/ou naturel (Impact)

# What we get funded to do:



**plan**

INPUTS

ACTIVITIES

OUTPUTS

OUTCOMES

IMPACT

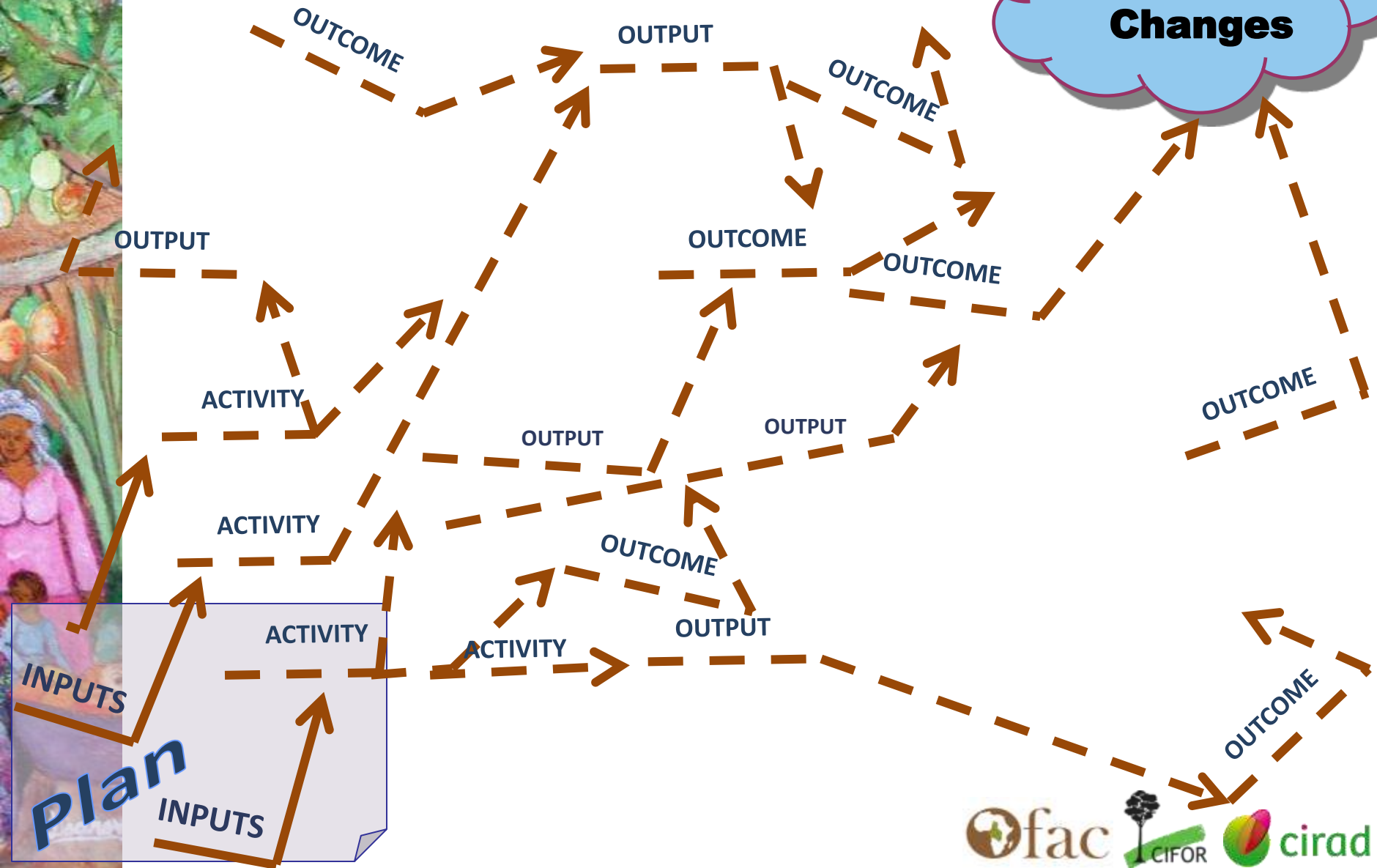
**Vision**

Time



# What we actually deal with:

**Expected & Unexpected + & - Changes**



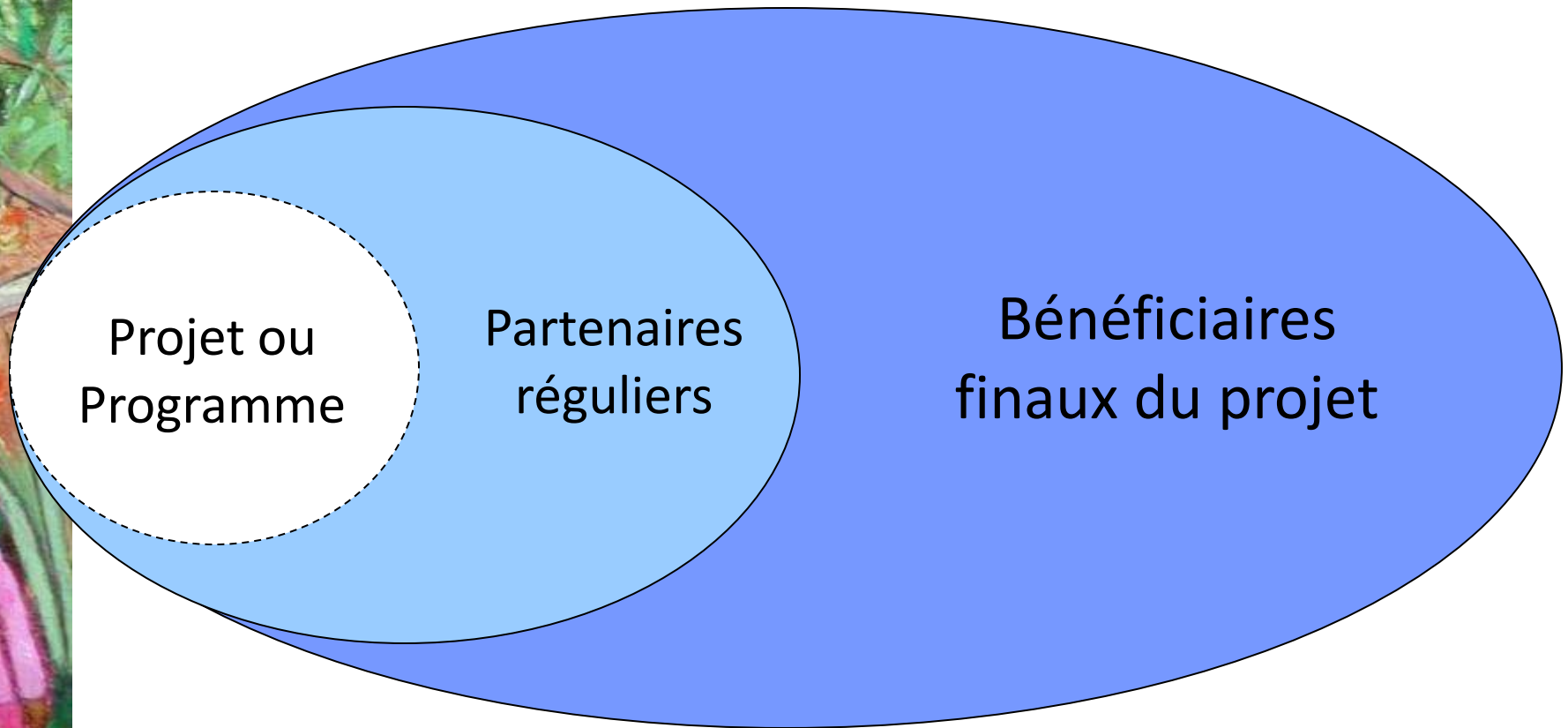
# Elaborer une « planification du changement » pour optimiser l'influence de la recherche

3 avantages associés à l'établissement d'une planification du changement pour un projet de recherche:

1. Avoir une vision explicite et structurée;
2. Gagner en réalisme dans :
  1. le choix des effets et des impacts finaux
  2. les interactions avec les partenaires: comment faire en sorte que les produits de la recherche (output) aient un effet (outcome) sur les acteurs → le processus d'Outcome mapping

# Il y a des limites à notre influence directe

---



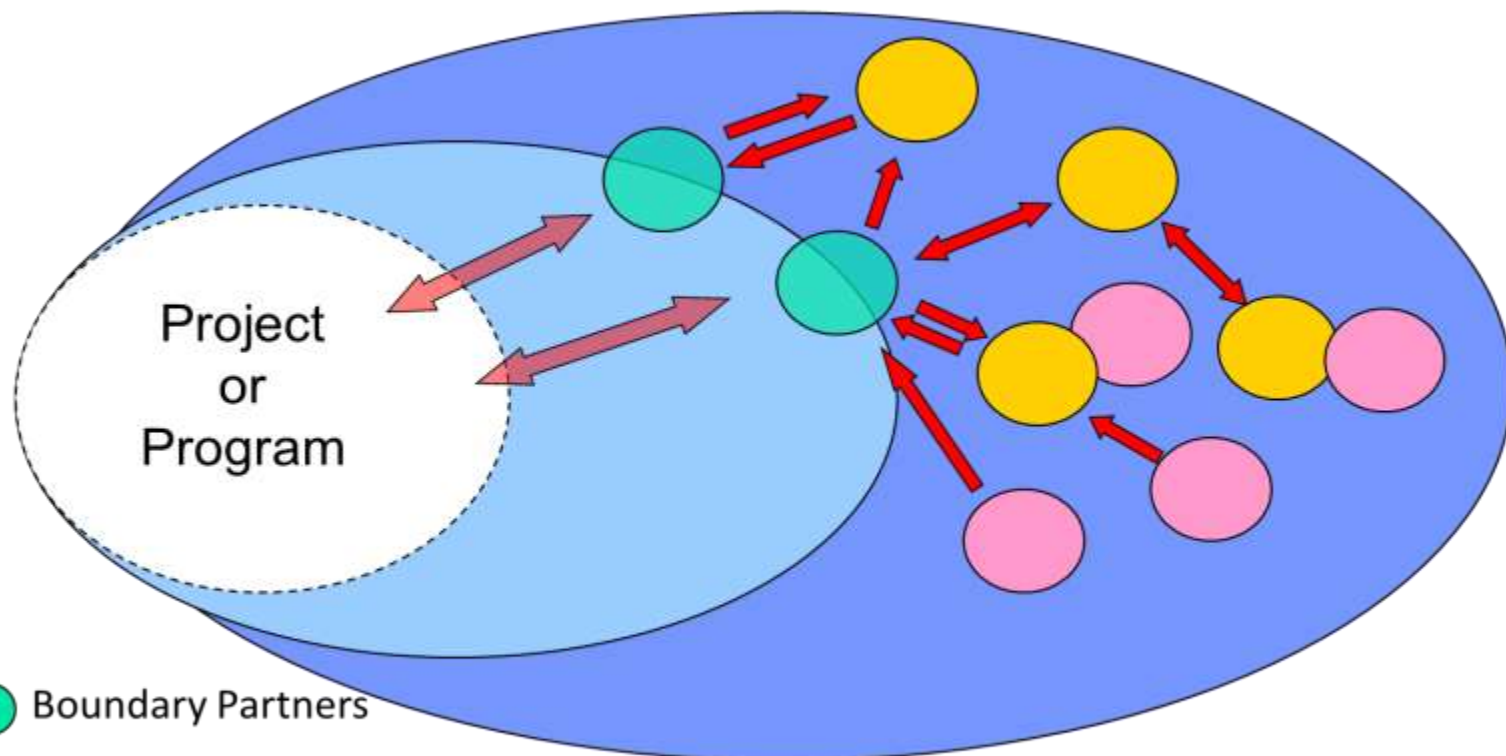
*sphère  
d'influence*




*Sphère  
d'intérêt*



# Planifier et spécifier les interactions multi-niveaux entre acteurs pour diffuser les produits de la recherche

## Who are our Boundary Partners?



-  Boundary Partners
-  Beneficiaries
-  other stakeholders

# Elaborer une « planification du changement » pour optimiser l'influence de la recherche

3 avantages associés à l'établissement d'une planification du changement pour un projet de recherche:

1. Avoir une vision explicite et structurée;
2. Gagner en réalisme;
3. Communiquer aux bonnes cibles et selon les bons canaux

# Améliorer l'utilisation de la science pour promouvoir le développement durable: quelques pistes pour l'Afrique centrale

---

- Démontrer l'impact de la recherche sur le développement durable est :
- Ne pas dupliquer les efforts de recherche:
  - Rendre les résultats de recherche plus accessibles: rôle de l'OFAC
  - Mettre en réseau les instituts de recherche forestière (en cours)
- Rester au contact des divers acteurs utilisateurs des produits de la recherche:
  - En ville: administration, bailleurs, partenaires techniques
  - Sur site: populations locales, élus de terrain, entreprises privées

# Merci de votre attention

---



[guillaume.lescuyer@cirad.fr](mailto:guillaume.lescuyer@cirad.fr)  
[patrice.de\\_vernou@cirad.fr](mailto:patrice.de_vernou@cirad.fr)  
[qjungers@observatoire-comifac.net](mailto:qjungers@observatoire-comifac.net)